

El Mundo ha cambiado
¿Y nosotros?

Una nueva variable en nuestros
negocios: el riesgo

Josep Soler Albertí

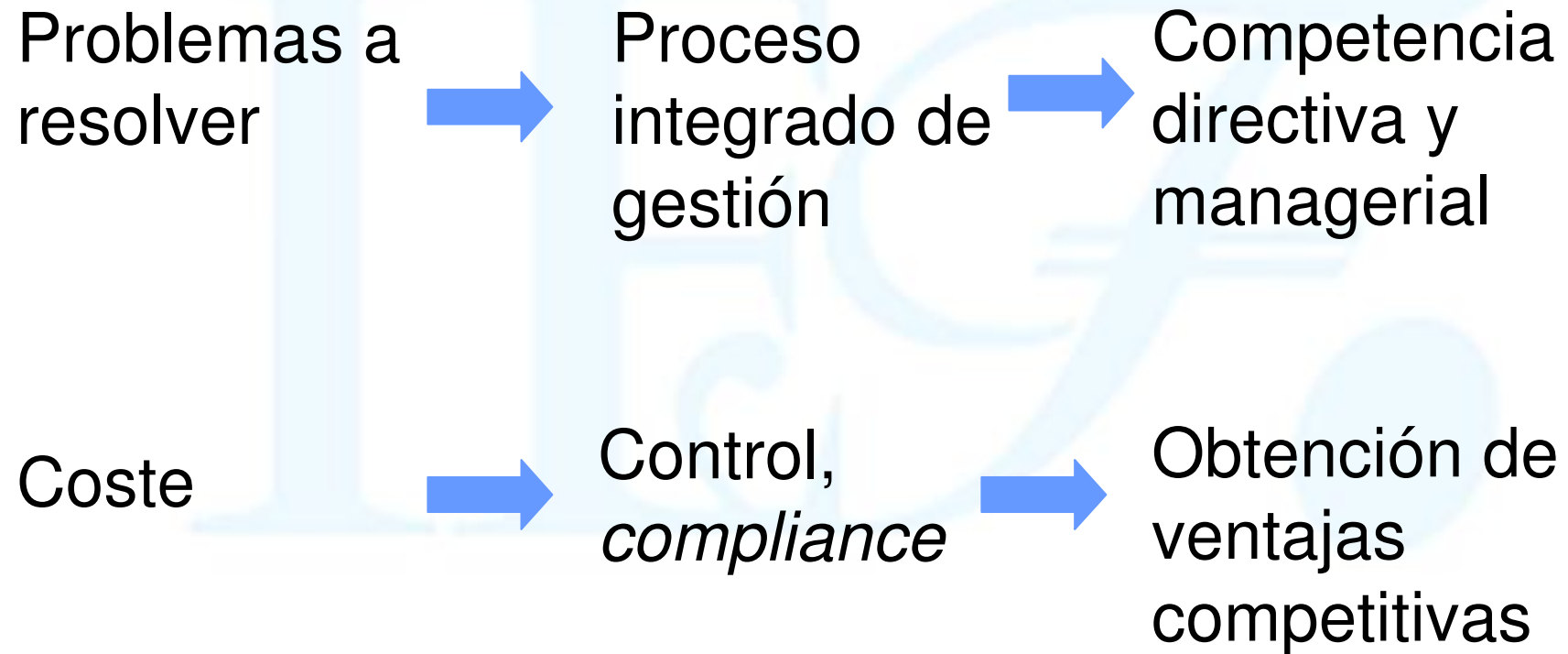
Tipos de Riesgos a gestionar

- **Tipos de interés**
- **Cambio**
- **Económicos**
- **Financiero o de crédito o insolvencia** (país, industrial, empresarial, legal)

- Inflación
- Liquidez
- Legal
- Catástrofe
- Reputacional
- Otros (ambiental, mercancías e inventario, tecnológico, comerciales, laborales, etc)



Riesgo de endeudamiento



La gestión de riesgos corporativos incluye:

- Alinear el riesgo aceptado y la estrategia
- Mejorar las decisiones de respuesta a los riesgos
- Reducir las sorpresas y pérdidas operativas
- Identificar y gestionar la diversidad de riesgos para toda la entidad
- Aprovechar las oportunidades
- Mejorar la dotación de capital

Los 10 riesgos más temidos:

1. The credit crunch (2) ↑
2. Regulation and compliance (1) ↓
3. Deepening recession (New) ↑
4. Radical greening (9) ↑
5. Non-traditional entrants (16) ↑
6. Cost cutting (8) ↑
7. Managing talent (11) ↑
8. Executing alliances and transactions (7) ↓
9. Business model redundancy (New) ↑
10. Reputation risks (22) ↑

Los 10 riesgos más temidos:

1. La crisis de crédito (2) ↑
2. Regulaciones, *compliance*, burocracia (1) ↓
3. Agravamiento de la recesión (--) ↑
4. Radicalización ecologismo/medidas medioambientales (9) ↑
5. Nuevos competidores no tradicionales (16) ↑
6. Necesidad de reducción de costes (8) ↑
7. Gestión recursos humanos y talento (11) ↑
8. Gestión de alianzas y transacciones (7) ↓
9. Obsolescencia del modelo de negocio (--) ↑
10. Reputación (22) ↑